

STICHTING WIJZIJN TRAVERSE GROEP

Financiële verslaglegging over het boekjaar 2025

INHOUD

Bestuursverslag	3
Geconsolideerde jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 31 december 2025	8
Geconsolideerde exploitatierekening over 2025	10
Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025	11
Toelichting op de balans en de exploitatierekening	
Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening	12
Toelichting op de geconsolideerde balans	16
Toelichting op de geconcoliseerde exploitatierekening	19
Enkelvoudige jaarrekening	
Enkelvoudige balans per 31 december 2025	21
Enkelvoudige exploitatierekening over 2025	23
Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2025	24
Toelichting op de enkelvoudige exploitatierekening over 2025	30
Overige gegevens	
Financiële verantwoording gemeente Roosendaal	37
Financiële verantwoording Maatschappelijke Opvang	38
Financiële verantwoording gemeente Bergen op Zoom	39
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	40

Bestuursverslag bij jaarrekening Stichting WijZijn Traverse Groep 2025

Inleiding

2025 was een jaar waarin nabijheid opnieuw betekenis kreeg. In wijken, buurten zagen we hoe kwetsbaarheid en veerkracht vaak naast elkaar bestaan. Stichting WijZijn Traverse Groep werkte, soms zichtbaar en soms stil op de achtergrond, aan datgene wat een samenleving draaglijk maakt: ontmoeting, ondersteuning en het vertrouwen dat niemand er alleen voor staat.

Wij geloven dat ieder mens de mogelijkheid heeft om richting te geven aan zijn of haar leven. Niet vanuit vanzelfsprekendheid, maar vanuit verbinding – met anderen, met de buurt en met de kansen die daar ontstaan. Samen met inwoners, partners en gemeenten bouwden we verder aan een inclusieve samenleving waarin passende hulp bereikbaar blijft, juist voor wie dat het hardst nodig heeft. Tegelijkertijd vroegen maatschappelijke ontwikkelingen, schaarste en veranderende zorgstructuren om scherpe keuzes en investeringen in nieuwe vormen van samenwerking, onder meer in het kader van het Integrale Zorgakkoord.

Achter deze beweging staan de mensen van onze organisatie. Gemiddeld 202 fte zetten zich in 2025 dagelijks in om verschil te maken, vaak in kleine gebaren die zelden de voorpagina halen, maar des te meer gewicht dragen in het leven van inwoners. Ook Welkracht B.V. groeide verder, met een uitbreiding naar West-Brabant Oost – een stap vooruit die tegelijk zichtbaar maakte dat ontwikkeling en financiële realiteit onlosmakelijk met elkaar verbonden blijven.

Dit bestuursverslag laat zien waar we stonden in 2025, wat ons dreef en welke keuzes nodig waren om vooruit te blijven bewegen in een samenleving die voortdurend verandert.

Financieel resultaat 2025

Stichting WijZijn Traverse Groep heeft het jaar 2025 afgesloten met een negatief exploitatieresultaat van € 30.420. Dit resultaat is, met goedkeuring van de raad van toezicht, onttrokken aan de reserves.

Voor het boekjaar was een geconsolideerd positief exploitatieresultaat van € 120.763 begroot. Specifiek voor Stichting WijZijn Traverse Groep was een positief exploitatieresultaat van € 20.836 begroot, terwijl uiteindelijk een enkelvoudig negatief resultaat van € 88.303 is gerealiseerd.

Bergen op Zoom

De stichting heeft de jaarlijkse subsidie over 2025, inclusief gemeentelijke indexatie, ontvangen. Omdat deze indexatie lager was dan de OVA-indexatie die nodig was om de stijging van de cao-loonkosten op te vangen, is na de piek in de formatie eind 2024 in de tweede helft van 2025 strakker gestuurd op de personele inzet. Ook het langdurig verzuim binnen de businessunit maakte deze sturing noodzakelijk. Door deze maatregelen kan 2026 worden gestart met stabiele vooruitzichten voor het team en kan verder worden gebouwd aan de sterke lokale teams in de gemeente.

Roosendaal

De gemeente Roosendaal heeft door het verstrekken van meerjarige subsidies, inclusief gemeentelijke indexatie op de verschillende kavels, groei mogelijk gemaakt in collectieve dienstverlening zoals jongerenwerk en opbouwwerk. Ook de inzet op Stamtafels vanuit landelijke middelen heeft bijgedragen aan de versterking van de sociale basis in de gemeente. In het boekjaar is scherp gestuurd op het in balans brengen van baten en lasten per individueel kavel.

Steenbergen

De gemeente heeft in het boekjaar een krimp in de individuele dienstverlening ingezet, die zich in 2026 verder voortzet. Deze ontwikkeling geeft aanleiding tot zorg.

Tholen

In het boekjaar heeft de stichting Inwonersondersteuning en Cliëntondersteuning ingericht in de gemeente. Deze uitbreiding van de dienstverlening zorgt voor één herkenbaar toegangspunt voor inwoners. In 2026 wordt deze dienstverlening gecontinueerd.

Welkracht B.V.

Voor Welkracht B.V. was een positief resultaat van € 99.927 begroot. Het boekjaar 2025 is afgesloten met een positief resultaat van € 57.883. Dit resultaat wordt ingezet voor de verdere ontwikkeling van de deelneming in 2026, met name in West-Brabant Oost.

In 2025 heeft de stichting in zijn geheel opnieuw een stijging van de totale opbrengsten gerealiseerd. Deze groei werd enerzijds veroorzaakt door indexeringen op meerjarige subsidies ter compensatie van stijgende loonkosten en anderzijds door uitbreiding van collectieve dienstverlening, gefinancierd vanuit specifieke uitkeringen voor de periode 2023-2026 in verschillende gemeenten.

Door onder meer langdurig verzuim in het boekjaar, beperkte indexatie ten opzichte van de stijging van de loonkosten en investeringen in regionale samenwerking is de begrote groei van het eigen vermogen van de stichting niet gerealiseerd.

De risicoreserve is op afgenomen ten opzichte van het voorgaande boekjaar. Deze reserve waarborgt de financiële weerbaarheid van de stichting en biedt ruimte om toekomstige risico's, zoals onzekerheden rond aanbestedingen, op te vangen. Voor 2026 is in de begroting opnieuw een dotatie aan deze risicoreserve voorzien.

Opmerkingen bij de balans

Activa

In het tweede kwartaal van 2025 is het primaire registratiesysteem Central Station geïmplementeerd. Dit draagt bij aan efficiëntere werkprocessen, verbeterde rapportages en verdere professionalisering van de stichting. De implementatie heeft geleid tot een toename van de immateriële vaste activa. Daarnaast zijn verdere investeringen in digitalisering in 2025 en 2026 geactiveerd.

De vorderingen zijn ultimo boekjaar gestegen door een toename van verrekeningen met gemeenten. De liquide middelen zijn licht toegenomen, in lijn met het gerealiseerde resultaat en een verbetering van het betaalgedrag van gemeenten.

Passiva

Het eigen vermogen is afgenomen met het negatieve exploitatieresultaat, waarbij de begrote groei niet is gerealiseerd. De kortlopende schulden zijn gestegen door hogere vooruit ontvangen subsidies en een toename van verplichtingen aan leveranciers.

Opmerkingen bij de exploitatierekening

Baten

De opbrengsten van zorgverzekeraars zijn in 2025 sterk gestegen door de uitbreiding naar West-Brabant Oost. De subsidiebaten laten eveneens een duidelijke groei zien, deels door indexatie van bestaande subsidies en deels door nieuwe projectfinanciering, waaronder middelen uit SPUK-DOS, GALA en IZA.

De omzetgroei wordt vooral verklaard door de uitbreiding van collectieve dienstverlening.

Lasten

De totale lasten zijn opnieuw toegenomen, met name door hogere personeelskosten als gevolg van cao-loonsverhogingen en uitbreiding van de formatie.

De stijging van de kosten voor ingeleend personeel hangt samen met de noodzakelijke inzet van externe expertise en de bezetting van 24-uursdiensten binnen de maatschappelijke opvang. In 2025 bestaat het grootste deel van deze kosten uit doorbelasting van samenwerkingskosten met ketenpartners. Inhuur is, conform het vastgestelde inkoopbeleid, beperkt gebleven tot situaties waarin interne expertise onvoldoende beschikbaar was.

Ondanks de kostenstijging is de financiële positie van de stichting stabiel gebleven, mede dankzij tijdige bijsturing en gerichte keuzes op het gebied van kostenbeheersing en toekomstgerichte investeringen.

Strategie en organisatie ontwikkelingen

Strategie

Vanuit de maatschappelijke opdracht is actief in het relatiemanagement met de gemeenten opgetrokken. Hierin positioneert WijZijn zich als uitvoeringsorgaan van de gemeentelijke opdracht. Als kennishouder en inspirator is met een actieve houding co-creatie aangeboden aan de gemeenten. Zo is meegewerkt aan de verdere ontwikkeling van het Nationaal Programma in Roosendaal, heeft WijZijn een primaire rol vervuld in de ontwikkeling van het eerste SLT in Bergen op Zoom, is Tholen content met de pilot inwonersondersteuning en is Talenttoer gegroeid van 1 naar 6 gemeenten.

Samen met gemeenten heeft WijZijn zich sterk gemaakt voor een stevige en gelijkwaardige positie van sociaal werk in de beweging van zorg naar gezondheid. In de regionale samenwerking stond 2025 in het kader van het ontwikkelen van integrale domeinoverstijgende IZA plannen. WijZijn was mede bestuurlijk kartrekker van het Transformatieplan Mentale Gezondheid, mede bestuurlijk kartrekker van de snelle toets Leefstijl Leefomgeving en Kansengelijkheid en heeft het programmamanagement geleverd voor het Transformatieplan Zorgzame buurten, als basis voor eigen regie. Met recht kunnen we concluderen dat een gelijkwaardige positie voor sociaal werk in visie en planvorming is geborgd. Tot op heden blijft een financiële verschuiving om deze beweging waar te maken uit. Het nieuwe regeerakkoord en de opvolger van IZA: het AZWA, ondersteunen op inhoud de ingezette richting. Waarmee mogelijk nieuwe financieringsmogelijkheden van deze transformatie zich gaan voordoen.

In partnership zet WijZijn in op partners die vanuit gelijke visie voor dezelfde doelstellingen gaan. Het concept Zorgzame Buurten is uitgewerkt in partnership met TWB.

Op regionaal niveau zijn verschillende opgaven om over organisaties heen te komen tot integrale uitvoering. WijZijn stelt zich actief op bij de ontwikkeling van deze complexe integrale samenwerkingsverbanden, waarbij WijZijn haar waarden inbrengt: vertrekpunt de inwoner, eigen regie, de beweging naar voren en vertrouwen in het vakmanschap van onze professionals. In 2025 hebben we hiermee bijgedragen aan de totstandkoming van het Regionaal Transferpunt en het vormen van het Crisisinterventieteam, waar het Crisismaatschappelijk Werk van WijZijn nu integraal onderdeel van uitmaakt. Tot slot levert WijZijn de coördinatie van de Regionale Werkplaats Onbegrepen Gedrag (RKOG) in samenwerking met Avans Hogeschool.

Organisatieontwikkelingen

Voor Stichting WijZijn Traverse Groep en Welkracht B.V. hebben in 2025 onder andere de volgende ontwikkelingen plaatsgevonden:

Stichting WijZijn Traverse Groep:

Professionalisering

WijZijn zet continu in op het door ontwikkelen van de professionaliteit van onze medewerkers. Dit doen wij via een passend scholingsprogramma en certificering om zo in lijn met onze maatschappelijke opdracht te werken vanuit een integrale visie. Ook in 2025 is hier weer veel aandacht aan besteed via het vergroten van de functiedifferentiatie, verdere ondersteuning van de zelforganisatie bij onze teams en de versterking van het methodisch werken.

Digitale transformatie / informatiemanagement

In 2025 heeft WijZijn verdere stappen gezet in het versterken van datagedreven werken en het informatiemanagement. De implementatie van het nieuwe registratiesysteem (Central Station) is gerealiseerd en de dashboards met sturingsinformatie zijn verder doorontwikkeld en breder in gebruik genomen binnen de organisatie. De dashboards ondersteunen teams en management bij het sturen op prestaties, kwaliteit en inzet van middelen en vormen ook de basis voor de dialoog met gemeenten.

Daarnaast is in 2025 een gerichte impuls gegeven aan de digitale transformatie van WijZijn. De aanpak richt zich enerzijds op het realiseren van concrete 'quick wins' in digitalisering en procesverbetering en anderzijds op een meer fundamentele ontwikkeling waarin datagedreven werken en eigenaarschap structureel onderdeel worden van de organisatiecultuur.

Welkracht B.V.:

In 2025 heeft Welkracht B.V. haar activiteiten uitgebreid in de regio Breda in samenwerking met het IMW Breda. We ervaren dat we blijven voorzien in de behoefte vanuit het sociale domein om de gespecialiseerde GGZ nabij te hebben, indien nodig. De behandelingen vanuit Welkracht B.V. worden hierdoor ook gericht en efficiënter ingezet.

Ons vertrekpunt is het individu met zijn eigen wensen en behoeften. De nauwe samenwerking met het welzijns- en maatschappelijk werk, woningbouwcorporaties en huisartsen maakt de behandeling van Welkracht B.V. aanvullend aan de ondersteuning en zorg die op dit moment in de wijken wordt geboden. Naast behandeling, leiden we toe naar ondersteuning op het gebied van schuldhulpverlening en financiën, wonen en activiteiten. Juist door deze integrale benadering zorgen we voor duurzaam herstel.

Toekomstparagraaf, verwachtingen financiële risico's en onzekerheden 2025-2026

Voor 2026 is het zogenoemde ravijnjaar voor gemeenten afgevlakt. De effecten hiervan blijven naar verwachting beperkt tot het deels of niet toekennen van indexaties. Tegelijkertijd laten de collectieve dienstverlening en de sterke lokale teams ook in 2026 en daarna verdere groei zien. De noodzaak tot nieuwe financieringsstructuren en transformerende oplossingen, in samenwerking met gemeenten en in het licht van hun besparingsopdracht, blijft daarmee voor 2026 en 2027 onverminderd urgent voor gemeenten, de stichting en haar samenwerkingspartners.

De samenwerking met de gemeente Bergen op Zoom rond een meerjarige contractvorm vanaf 2027 wordt verder geïntensiveerd. In 2026 is het eerste Sterke Lokale Team gestart. In de gemeente Roosendaal zorgen de meerjarige contracten voor de periode 2024-2027 voor stabiliteit, terwijl gelijktijdig uitbreiding plaatsvindt van verschillende collectieve diensten.

Binnen de maatschappelijke opvang wordt naast de Vernieuwde Kleinschalige Opvang een tijdelijke, tweejarige Herstelvoorziening in Roosendaal gerealiseerd. Hiermee wordt voorzien in een jarenlange regionale behoefte en ontstaat ruimte om te werken aan een definitieve nieuwe locatie, passend bij de doelstellingen richting 2030 op het gebied van dakloosheid.

De stichting hanteert een terughoudend en zorgvuldig beleid ten aanzien van de inzet van externe inhuur, met specifieke aandacht voor de inzet van zzp'ers. In het kader van de geldende wet- en regelgeving rondom (schijn)zelfstandigheid worden inhuurrelaties structureel getoetst op hun aard en kwalificatie.

Deze ontwikkelingen stellen de stichting in staat verder te investeren in de versterking van de sociale basis voor inwoners, terwijl tegelijkertijd alert wordt gebleven op interne en externe financiële risico's en onzekerheden. De deelname aan de regionalisering vanuit het Integraal Zorgakkoord wordt via samenwerkingen verder vormgegeven.

Voor Welkracht B.V. zijn de contracten met zorgverzekeraars voor 2026 overeengekomen in lijn met de benodigde groei na de uitbreiding naar West-Brabant Oost. De contracten en het bijbehorende omzetvolume worden in 2026 nauwlettend gemonitord.

Op basis van de vastgestelde begroting 2026 en de beschikbare liquiditeitspositie is het bestuur van oordeel dat de continuïteitsveronderstelling bij het opstellen van de jaarrekening 2025 gerechtvaardigd is. Hiermee verwacht het bestuur dat Stichting WijZijn Traverse Groep haar activiteiten in de komende verslagperiode kan voortzetten.

Stichting WijZijn Traverse Groep: de organisatie

- Statutaire naam en rechtsvorm

De statutaire naam van de organisatie is: Stichting WijZijn Traverse Groep. Statutair gevestigd te Bergen op Zoom met adres 4611 AP Bergen op Zoom, Jacob Obrechtlaan 5.

- Doelstelling

Stichting WijZijn Traverse Groep heeft de volgende doelstelling opgenomen in de statuten:

“Het bevorderen en uitvoeren van brede maatschappelijke dienstverlening aan individuen en groepen in en

rond gemeenten Bergen op Zoom, Roosendaal, Rucphen, Woensdrecht, Steenberg en Tholen en daarbuiten, ongeacht hun vraag of behoefte, door middel van het leveren van essentiële bijdragen aan en ten behoeve van een gezond sociaal-maatschappelijk leefklimaat.

Vanwege de toenemende maar ook complexer wordende zorgvragen vanuit de samenleving, wil Stichting WijZijn Traverse Groep een zo breed mogelijk aanbod bieden aan voorzieningen, diensten en (innovatieve) producten op het terrein van welzijn, zorg en sociaal-maatschappelijk werk, die zullen bijdragen aan de verbetering van de sociale en maatschappelijk zelfredzaamheid van zowel individuen als groepen in de lokale en regionale samenlevingen.”

- Raad van toezicht

De raad van toezicht bestond in 2025 uit:

- A.M.M. Jetten (voorzitter)
- D. S.M. Maas (lid)
- R.M.M. Fokkens – Steba (lid)
- E. van der Velden (lid)
- E.C. Roijers (lid)

- Raad van bestuur

De raad van bestuur van Stichting WijZijn Traverse Groep bestond in 2025 (1 januari tot heden) uit:

- de heer A.J.W.L. van Rijen

Welkracht B.V.: de organisatie

- Statutaire naam en rechtsvorm

De statutaire naam van de organisatie is: Welkracht B.V.. Statutair gevestigd te Bergen op Zoom met adres 4611 AP Bergen op Zoom, Jacob Obrechtlaan 5.

- Doelstelling

Welkracht B.V. heeft de volgende doelstelling opgenomen in de statuten:

“Het bevorderen van gezondheid, veerkracht, zelfredzaamheid en participatie van individuen, groepen en hun naasten in Nederland door het bieden van geneeskundige zorg waaronder geestelijke gezondheidszorg en het ontwikkelen van innovatieve diensten en producten.”

- Raad van commissarissen

De raad van commissarissen bestond in 2025 uit:

- D.S.M. Maas (voorzitter)
- E. van der Velden (lid)
- J.J.R. van der Kruijs (lid)

- Raad van bestuur

De raad van bestuur van Welkracht B.V. bestond in 2025 (1 januari tot heden) uit:

- A.J.W.L. van Rijen

Bergen op Zoom, 28 april 2026

A.J.W.L. van Rijen
Bestuurder

GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING 2025

	€	€	€
	Exploitatie <u>2025</u>	Begroting <u>2025</u>	Exploitatie <u>2024</u>
Baten			
Subsidiebaten	16.273.611	15.743.561	14.780.816
Overige baten	4.517.498	3.695.034	3.505.189
Opbrengsten zorgverzekeraars	1.117.648	1.174.790	740.195
Totaal baten	<u>21.908.757</u>	<u>20.613.385</u>	<u>19.026.200</u>
Lasten			
Personeelskosten	15.243.766	14.309.222	13.136.182
Afschrijvingen	235.352	227.069	185.528
Financiële baten en lasten	-8.685	0	-12.458
Overige lasten	6.468.716	5.956.331	5.720.901
Totaal lasten	<u>21.939.149</u>	<u>20.492.622</u>	<u>19.030.153</u>
Exploitatieresultaat	-30.392	120.763	-3.953
Resultaatbestemming:			
Onttrekking bestemmingsreserves	0	0	0
Dotatie bestemmingsreserves	0	0	0
Onttrekking bestemmingsfondsen	0	0	0
Dotatie bestemmingsfondsen	0	0	0
Mutatie overige reserves	-30.392	120.763	-3.953
	<u>-30.392</u>	<u>120.763</u>	<u>-3.953</u>

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2025

	€	€
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Exploitatieresultaat	-30.392	-3.953
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Afschrijvingen	235.352	185.528
Mutatie voorzieningen	<u>-</u>	<u>-</u>
	235.352	185.528
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>		
Vorderingen	-534.212	105.848
Kortlopende schulden	<u>743.669</u>	<u>786.351</u>
	209.457	892.199
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	<u>414.417</u>	<u>1.073.774</u>
Investerings in immateriële vaste activa	-214.631	212.889-
Desinvesteringen in immateriële vaste activ	-	-
Investerings in materiële vaste activa	-34.858	-139.687
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	-119
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	<u>-249.489</u>	<u>-352.695</u>
Onttrekking aan bestemmingsreserves	-	-
Mutatie geldmiddelen	164.928	721.079
Stand liquide middelen 1 januari	3.204.015	2.482.933
Mutatie geldmiddelen	<u>164.928</u>	<u>721.079</u>
Stand liquide middelen 31 december	<u><u>3.368.943</u></u>	<u><u>3.204.015</u></u>

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS EN DE EXPLOITATIEREKENING

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en de uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving (specifiek RJ 640 Organisaties-zonder-winststreven) onder de veronderstelling van continuïteit.

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld zijn activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben, ongeacht of ze tot ontvangsten of uitgaven in het boekjaar hebben geleid.

Activiteiten

De stichting heeft ten doel het bevorderen en uitvoeren van maatschappelijke dienstverlening binnen haar werkgebied, en voorts al hetgeen daartoe behoort, daarmee verband houdt of daaraan bevorderlijk kan zijn. De stichting levert een essentiële bijdrage aan een gezond sociaal klimaat in de samenleving. Alle producten en diensten van de stichting zullen bijdragen aan het verbeteren van de sociale redzaamheid en het woon-, leef- en werkklimaat van zowel individuen als groepen in onze samenleving. Op grond van sociale analyses van de lokale samenleving zal de stichting noden en behoeftes signaleren die met de samenwerkingspartners en de lokale politiek aan de orde gesteld zullen worden. De stichting zal haar aanbod van diensten middels innovaties en productontwikkeling zoveel mogelijk laten aansluiten op de behoeften en noden in de lokale samenleving.

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting WijZijn Traverse Groep is feitelijk en statutair gevestigd op Jacob Obrechtlaan 5, 4611 AP te Bergen op Zoom en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41106856.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze inschattingen afwijken.

Informatieverschaffing over consolidatie

In de consolidatie worden opgenomen de financiële gegevens van Stichting WijZijn Traverse Groep en haar groepsmaatschappijen en/of andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft.

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Stichting WijZijn Traverse Groep beslissende zeggenschap, direct of indirect, kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Intercompany transacties, intercompany winsten en onderlinge vorderingen en schulden worden geëlimineerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany transacties worden ook geëlimineerd, tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende grondslagen van Stichting WijZijn Traverse Groep.

De in de consolidatie begrepen 100% deelneming betreft Welkracht B.V. te Bergen op Zoom.

De opgenomen waarderingsgrondslagen hebben zowel betrekking op het geconsolideerde deel als op het enkelvoudige deel van deze jaarrekening.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2024 zijn waar nodig geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte levensduur van de activa en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdende met een eventuele restwaarde.

De afschrijvingen hebben plaatsgevonden op basis van de hieronder vermelde percentages.

Software	20%
----------	-----

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de geschatte levensduur van de activa en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdende met eventuele restwaarde.

De afschrijvingen hebben plaatsgevonden op basis van de hieronder vermelde percentages.

Inventaris	10%-20%
Computers/automatisering	33,33%

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode tegen netto-vermogenswaarde.

De netto-vermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van de deelneming volgens de netto-vermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de stichting in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de stichting.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is bestemd.

In de bestemmingsreserves wordt een deel van het eigen vermogen, waaraan door het bestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven, afgezonderd.

In de bestemmingsfondsen wordt een deel van het eigen vermogen, waaraan door derden een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven, afgezonderd.

Pensioenen

De onderneming heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen die kwalificeert als een toegezegd-pensioenregeling, waarbij de toegezegde pensioen-uitkeringen gebaseerd zijn op het middelloon. Deze pensioenregeling is ondergebracht bij het pensioenfonds PFZW en wordt -conform de in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving aangereikte vereenvoudiging- in de jaarrekening verwerkt als toegezegde bijdrage-regeling. Dit betekent dat de over het boekjaar verschuldigde premies als kosten worden verantwoord. De risico's van loonontwikkeling, prijsindexatie en beleggingsrendement op het fondsvermogen zullen mogelijk leiden tot toekomstige aanpassingen in de jaarlijkse bijdragen aan het pensioenfonds. Deze risico's komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening. De dekkinggraad van het pensioenfonds bedroeg per 31 december 2025 125,7%. Het pensioenfonds heeft een herstelplan ingediend bij De Nederlands Bank om de vereiste dekkinggraad te bereiken. Het herstelplan bevat de volgende punten:

- De premie wordt gedurende de herstelperiode met 2 procentpunt verhoogd;
- Tijdens het herstelplan verhoogt PFZW de pensioenen niet volledig.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominal waarde.

GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

De baten worden aan de periode toegerekend waarop ze betrekking hebben.

De met de activiteiten en opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan deze activiteiten en opbrengsten in de periode waarin de baten zijn verantwoord. In de administratieve organisatie worden deze lasten verantwoord op de kostenplaatsen en projecten van deze activiteiten.

Subsidiebaten

De subsidiebaten worden opgenomen naar de beste inschatting van de subsidieafrekeningen welke door de subsidieverleners pas na afronding van de activiteiten zullen worden goedgekeurd en toegekend. Subsidies worden verwerkt zodra er redelijke zekerheid is dat de stichting aan de gestelde eisen voldoet en de subsidie daadwerkelijk zal verkrijgen.

Opbrengsten zorgverzekeraars

Opbrengsten uit het verlenen van GGZ-dienstverlening worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de exploitatierekening zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)

Voor de uitvoering van de WNT heeft de stichting zich gehouden aan de Beleidsregels toepassing WNT. De stichting heeft de Beleidsregels WNT toegepast als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Financiële lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

In deze opstelling heeft de mutatie van de geldmiddelen betrekking op de mutatie van de liquide middelen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Software

Het verloop van de immateriële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Software
	<u>€</u>
Aanschafwaarde 1 januari 2025	281.941
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2025	<u>-69.051</u>
Boekwaarde 1 januari 2025	212.890
Investeringen	214.631
Afschrijvingen	<u>-44.964</u>
	169.667
Aanschafwaarde 31 december 2025	496.572
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2025	-114.015
Boekwaarde 31 december 2025	<u><u>382.557</u></u>

Materiële vaste activa

Andere vaste bedrijfsmiddelen

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Inventaris	Computers/ Automatisering	Totaal
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
Aanschafwaarde 1 januari 2025	817.736	480.563	1.298.299
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2025	<u>-525.387</u>	<u>-337.353</u>	<u>-862.740</u>
Boekwaarde 1 januari 2025	292.349	143.210	435.559
Investeringen	6.302	28.556	34.858
Desinvesteringen	0	0	0
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	0	0	0
Afschrijvingen	<u>-101.245</u>	<u>-89.084</u>	<u>-190.329</u>
	-94.943	-60.528	-155.471
Aanschafwaarde 31 december 2025	824.038	509.119	1.333.157
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2025	-626.632	-426.437	-1.053.069
Boekwaarde 31 december 2025	<u><u>197.406</u></u>	<u><u>82.682</u></u>	<u><u>280.088</u></u>

Vlottende activa**Vorderingen**

<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
€	€

Handelsdebiteuren

Nominale waarde	347.654	582.061
Voorziening oninbare debiteuren	-5.000	-5.000
	<u>342.654</u>	<u>577.061</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Overige sociale lasten	1.125	3.237
	<u>1.125</u>	<u>3.237</u>

<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
€	€

Overige vorderingen

Nog te ontvangen bedragen Gemeente Bergen op Zoom	364.135	451.917
Nog te ontvangen bedragen Gemeente Roosendaal	823.521	169.746
Nog te ontvangen bedragen Gemeente Rucphen	0	14.868
Nog te ontvangen bedragen Gemeente Tholen	0	14.241
Nog te ontvangen subsidie Project Youth Goals	66.616	0
Waarborgsommen	63.755	63.755
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten	619.788	452.558
	<u>1.937.815</u>	<u>1.167.085</u>

Liquide middelen

Kas	9.024	2.366
Bunq bank	16.924	18.500
Rabobank, spaarrekening	1.278.995	1.260.000
Rabobank, rekening-courant	1.856.791	1.781.342
ING Bank	207.209	141.807
	<u>3.368.943</u>	<u>3.204.015</u>

PASSIVA

Groepsvermogen

Voor een toelichting op de mutaties van het eigen vermogen verwijzen wij u naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

Kortlopende schulden	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	1.119.603	987.958
Pensioenen	378.586	340.833
Omzetbelasting	34.845	0
Sociale lasten	0	0
	1.533.034	1.328.791
Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen subsidies Bergen op Zoom	761.340	0
Terug te betalen subsidies Roosendaal	0	296.528
Vooruitontvangen subsidies Tholen	23.080	0
Vooruitontvangen subsidies Rucphen	18.077	0
Vooruitontvangen subsidies Project RKOG	175.454	328.148
Vooruitontvangen subsidies Project Youth Goals	0	71.572
Terug te betalen subsidies Project Streetcoaches	0	78.600
Vakantiedagen	429.814	411.549
Loopbaanbudget	364.223	325.565
Accountantskosten	80.000	68.171
Sponsorgelden	4.374	4.374
Schulden uit hoofde van personeelsbeloningen	34.113	48.341
Overige te betalen posten	624.261	507.160
	2.514.736	2.140.008

De kortlopende schuld vooruitontvangen subsidies Project RKOG heeft voor een bedrag van circa €88.000 een langlopend karakter.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De risico's die vanwege de pensioenregeling nog bij de stichting rusten, komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening.

Huurverplichtingen

Stichting WijZijn Traverse Groep is huurverplichtingen aangegaan uit hoofde van de huur van pande
Deze huurverplichtingen zijn te voldoen:

Binnen één jaar	529.778
Tussen één en vijf jaar	607.839
Na vijf jaar	-

TOELICHTING GECONSOLIDEERDE EXPLOITATIEREKENING 2025

Baten	€	€
	Exploitatie 2025	Exploitatie 2024
Subsidiebaten	16.273.611	14.780.816
Overige baten	4.517.498	3.505.189
Opbrengsten zorgverzekeraars	1.117.648	740.195
Totaal subsidies	<u>21.908.757</u>	<u>19.026.200</u>

De subsidiesbaten hebben voor een bedrag ad € 15,2 miljoen (2024: 14,4 miljoen) structureel karakter. Voor de toekenning van subsidies blijft WijZijn Traverse Groep afhankelijk van besluitvorming van haar subsidieverstrekkers.

De overige baten hebben primair een incidenteel karakter.

Voor een uitsplitsing van de subsidiebat en overige baten op subsidie- / projectniveau wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige exploitatierekening.

De opbrengsten zorgverzekeraars zien op gedeclareerde consulten welke in het boekjaar hebben plaatsgevonden.

Personeelskosten	€	€
	Exploitatie 2025	Exploitatie 2024
Salarissen	11.907.393	10.319.189
Totaal salarissen	<u>11.907.393</u>	<u>10.319.189</u>
Sociale lasten		
Sociale lasten	2.225.906	1.857.082
Pensioenen	1.110.467	959.912
Totaal sociale lasten	<u>3.336.373</u>	<u>2.816.994</u>
Totaal personeelskosten	<u>15.243.766</u>	<u>13.136.183</u>

Gemiddeld aantal werknemers

In het verslagjaar waren gemiddeld 202 FTE's werkzaam bij de stichting (in 2024: 184 FTE's).

Afschrijvingen	€	€
	Exploitatie 2025	Exploitatie 2024
Afschrijving software	44.964	-
Afschrijving inventaris	101.304	93.344
Afschrijving computers/automatisering	89.084	92.184
Totaal afschrijvingen	<u>235.352</u>	<u>185.528</u>

	<u>€</u>	<u>€</u>
	Exploitatie	Exploitatie
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Overige lasten		
Overige personeelskosten	151.701	247.708
Kosten vrijwilligers	150.122	114.050
Deskundigheidsbevordering	150.109	164.591
Ingeleend personeel (incl. samenwerking ketenpartners)	2.229.367	1.670.501
Kosten crisisdienst	159.066	161.819
Huisvestingskosten	1.934.024	1.707.772
Algemene kosten	1.364.563	1.379.932
Kosten activiteiten	329.764	274.528
Totaal overige lasten	<u>6.468.716</u>	<u>5.720.901</u>

ENKELVOUDIGE EXPLOITATIEREKENING 2025

	€	€	€
	Exploitatie <u>2025</u>	Begroting <u>2025</u>	Exploitatie <u>2024</u>
Baten			
Subsidiebaten	16.273.611	15.743.561	14.780.816
Overige baten	4.509.690	3.780.812	3.499.726
Totaal baten	<u>20.783.301</u>	<u>19.524.373</u>	<u>18.280.542</u>
Lasten			
Personeelskosten	14.571.460	13.732.077	12.812.985
Afschrijvingen	235.352	227.069	185.528
Financiële baten en lasten	-15.202	0	-12.925
Overige lasten	6.079.966	5.544.391	5.401.560
Resultaat deelneming	-57.883	-99.927	-102.653
Totaal lasten	<u>20.813.693</u>	<u>19.403.610</u>	<u>18.284.495</u>
Exploitatieresultaat	-30.392	120.763	-3.953
Resultaatbestemming:			
Onttrekking bestemmingsreserves	0		0
Dotatie bestemmingsreserves	0		0
Onttrekking bestemmingsfondsen	0		0
Dotatie bestemmingsfondsen	0		0
Mutatie overige reserves	-30.392	120.763	-3.953
	<u>-30.392</u>	<u>120.763</u>	<u>-3.953</u>

TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 31 DECEMBER 2025

ACTIVA

Vaste activa

Immateriële vaste activa

Software

Het verloop van de immateriële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Software
	<u>€</u>
Aanschafwaarde 1 januari 2025	281.941
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2025	<u>-69.051</u>
Boekwaarde 1 januari 2025	212.890
Investeringen	214.631
Afschrijvingen	<u>-44.964</u>
	169.667
Aanschafwaarde 31 december 2025	496.572
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2025	<u>-114.015</u>
Boekwaarde 31 december 2025	<u><u>382.557</u></u>

Materiële vaste activa

Andere vaste bedrijfsmiddelen

Het verloop van de materiële vaste activa kan als volgt worden weergegeven:

	Inventaris	Computers/ Automatisering	Totaal
	<u>€</u>	<u>€</u>	<u>€</u>
Aanschafwaarde 1 januari 2025	817.736	480.563	1.298.299
Cumulatieve afschrijvingen 1 januari 2025	<u>-525.387</u>	<u>-337.353</u>	<u>-862.740</u>
Boekwaarde 1 januari 2025	292.349	143.210	435.559
Investeringen	6.302	28.556	34.858
Desinvesteringen	0	0	0
Desinvesteringen cumulatieve afschrijvingen	0	0	0
Afschrijvingen	<u>-101.245</u>	<u>-89.084</u>	<u>-190.329</u>
	-94.943	-60.528	-155.471
Aanschafwaarde 31 december 2025	824.038	509.119	1.333.157
Cumulatieve afschrijvingen 31 december 2025	<u>-626.632</u>	<u>-426.437</u>	<u>-1.053.069</u>
Boekwaarde 31 december 2025	<u><u>197.406</u></u>	<u><u>82.682</u></u>	<u><u>280.088</u></u>

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Welkracht B.V.	<u>68.787</u>	<u>10.904</u>

Per 29 november 2021 is de deelneming Welkracht B.V., te Bergen op Zoom opgericht. Stichting WijZijn Traverse Groep houdt een 100% belang in de vennootschap. De activiteiten van de vennootschap betreffen het leveren van medisch specialistische zorg, in het bijzonder gespecialiseerde geestelijke gezondheidszorg en verslavingszorg, aan patiënten met ernstige psychische aandoeningen en verslavingsproblemen.

Het resultaat van Welkracht B.V. bedraagt over 2025 positief € 57.883 (2024: positief € 102.653). Het eigen vermogen ultimo 2025 bedraagt positief € 68.787 (ultimo 2024 positief € 10.904).

Vlottende activa

Vorderingen	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

Handelsdebiteuren

Nominale waarde	160.364	393.748
Voorziening oninbare debiteuren	5.000-	5.000-
	<u>155.364</u>	<u>388.748</u>

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Overige sociale lasten	1.125	3.237
	<u>1.125</u>	<u>3.237</u>

Vorderingen op groepsmaatschappijen

U/g lening Welkracht B.V.	100.000	150.000
Rekening-courant Welkracht B.V.	162.549	136.752
	<u>262.549</u>	<u>286.752</u>

De u/g lening aan Welkracht B.V. in hoofdsom € 250.000 heeft een looptijd tot uiterlijk 31 december 2027. De aflossing bedraagt € 50.000 per jaar, voor het eerst verschuldigd op 31 december 2023. De rente bedraagt 4% per jaar.

Over de rekening-courant verhouding met Welkracht B.V. is geen rente berekend.

Overige vorderingen

Nog te ontvangen bedragen Gemeente Bergen op Zoom	364.135	451.917
Nog te ontvangen bedragen Gemeente Rosendaal	823.521	169.746
Nog te ontvangen bedragen Gemeente Rucphen	-	14.868
Nog te ontvangen bedragen Gemeente Tholen	-	14.241
Nog te ontvangen subsidie Project Youth Goals	66.616	-
Waarborgsommen	63.755	63.755
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten	504.290	416.820
	<u>1.822.317</u>	<u>1.131.347</u>

Liquide middelen	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Kas	9.024	2.366
Bunq bank	16.924	18.500
Rabobank, spaarrekening	1.278.995	1.260.000
Rabobank, rekening-courant	1.856.791	1.781.342
	<u>3.161.734</u>	<u>3.062.208</u>

PASSIVA

Eigen vermogen

Overige reserves

Het verloop van de overige reserves kan als volgt worden weergegeven:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Balans per 1 januari	158.104	162.057
Resultaatverwerking	-30.392	-3.953
Balans per 31 december	<u><u>127.712</u></u>	<u><u>158.104</u></u>

Bestemmingsreserves

Balans per 1 januari	1.361.584	1.361.584
Dotatie bestemmingsreserves	-	-
Overheveling vanuit bestemmingsfondsen	-	-
	<u>1.361.584</u>	<u>1.361.584</u>
Onttrekking / vrijval	-	-
Balans per 31 december	<u><u>1.361.584</u></u>	<u><u>1.361.584</u></u>

	<u>31-12-2024</u>	<u>Mutatie</u>	<u>31-12-2025</u>
	€	€	€
Risicoreserve	921.732	-	921.732
Reserve personeel (ziekengeld)	263.550	-	263.550
Reservering data & informatievoorziening	110.000	-	110.000
Reservering innovatieactiviteiten	66.302	-	66.302
Balans per	<u><u>1.361.584</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>1.361.584</u></u>

Door het bestuur zijn de reserves bestemd voor de volgende doelen:

Risicoreserve: Deze reserve is in eerdere jaren gevormd ter afdekking van het continuïteitsrisico van de stichting.

Reserve personeel (ziekengeld): Deze bestemmingsreserve is gevormd ter afdekking van de financiële risico's met betrekking tot de (langdurig) zieke medewerkers.

Reservering data & informatievoorziening: De bestemmingsreserve is gevormd voor de samenwerking data impact sociaal werk.

Reservering innovatieactiviteiten: Deze reserve is bestemd ten behoeve van innovatieactiviteiten

Bestemmingsfondsen	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Balans per 1 januari	37.215	37.215
Dotatie bestemmingsfondsen	0	0
Overheveling naar bestemmingsreserves	0	0
Balans per 31 december	<u>37.215</u>	<u>37.215</u>

<i>Bestemmingsfondsen</i>	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Innovatieactiviteiten	21.062	21.062
Egalisatie contractsubsidie	16.153	16.153
	<u>37.215</u>	<u>37.215</u>

Bestemmingsfonds Innovatieactiviteiten: Dit fonds is bestemd ten behoeve van innovatieactiviteiten en is na de verkregen toestemming daartoe eind 2007 gevormd.

Bestemmingsfonds Egalisatie contractsubsidie: Middels dit fonds bij voorheen Stichting Welzijn Ouderen Bergen op Zoom werd over een overschot van verleende subsidiebedragen beschikt.

Kortlopende schulden	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	1.070.681	968.975
Pensioenen	365.879	332.668
Omzetbelasting	34.845	0
Sociale lasten	0	0
	<u>1.471.405</u>	<u>1.301.643</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen subsidies Bergen op Zoom	761.340	0
Terug te betalen subsidies Roosendaal	0	296.528
Vooruitontvangen subsidies Tholen	23.080	0
Vooruitontvangen subsidies Woensdrecht	18.077	0
Vooruitontvangen subsidies Project RKOOG	175.454	328.148
Vooruitontvangen subsidie Project Youth Goals	0	71.572
Terug te betalen subsidies Project Streetcoaches	0	78.600
Vakantiedagen	429.814	411.549
Loopbaanbudget	364.223	325.565
Accountantskosten	80.000	68.171
Sponsorgelden	4.374	4.374
Schulden uit hoofde van personeelsbeloningen	34.113	48.341
Overige schulden en overlopende passiva	558.927	483.445
	<u>2.449.402</u>	<u>2.116.293</u>

De kortlopende schuld vooruitontvangen subsidies Project RKOOG heeft voor een bedrag van circa €88.000 een langlopend karakter.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De risico's die vanwege de pensioenregeling nog bij de stichting rusten, komen niet tot uitdrukking in een in de balans opgenomen voorziening.

Huurverplichtingen

Stichting WijZijn Traverse Groep is huurverplichtingen aangegaan uit hoofde van de huur van panden. Deze huurverplichtingen zijn te voldoen:

Binnen één jaar	529.778
Tussen één en vijf jaar	607.839
Na vijf jaar	-

TOELICHTING ENKELVOUDIGE EXPLOITATIEREKENING 2025

Baten	€	€
	Exploitatie 2025	Exploitatie 2024
Subsidiebaten		
<u>Bergen op Zoom</u>		
Subsidie AMW	1.366.152	928.419
Subsidie Clientondersteuning	593.376	580.040
Subsidie Mantelzorgondersteuning	286.644	280.200
Subsidie Opbouwwerk	461.160	450.794
Subsidie Jongerenwerk	305.496	-
Subsidie Eropaf	170.448	-
Subsidie Vrijwilligers Informatiepunt	79.164	77.384
Subsidie Vraagwijzer Bergen op Zoom	456.324	446.061
Subsidie Onderwijsambassadeur	27.300	26.683
Subsidie Steunpunt Gezin en Scheiden	22.296	21.789
Subsidie Welzijn Ouderen Bergen op Zoom	572.772	559.887
Subsidie Buurtbemiddeling Bergen op Zoom	67.932	66.405
Subsidie WijZijn op Straat	58.272	56.964
Subsidie Jeugd producten Bergen op Zoom	105.204	125.116
Subsidie Dementienetwerk West-Brabant	28.754	28.106
Subsidie VoorleesExpress Bergen op Zoom	27.264	26.656
Subsidie Aanpak laaggeletterdheid	-	-
<i>Subtotaal jaarlijkse subsidie Bergen op Zoom</i>	<u>4.628.558</u>	<u>3.674.504</u>
Subsidie AMW tbv Wachtlijsten	-	384.750
Subsidie Jongerenwerk basis	-	298.631
Subsidie Eropaf zorgmijders	-	166.618
Subsidie T-huis (SPUK)	63.456	65.827
Subsidie Welzijn op Recept	110.112	119.397
Subsidie ETHOS-telling	34.688	-
Subsidie Beweeglessen in Inloop (GALA)	43.740	-
Subsidie Pilot Inwonersondersteuning	10.000	126.169
Subsidie Community Building	31.648	-
Subsidie Mantelzorgondersteuning (SPUK)	34.788	21.361
Subsidie Kansrijke start (SPUK)	-	14.862
Subsidie Buurtkamer (SPUK)	96.144	106.024
Subsidie Vroegsignalering	107.568	85.445
Subsidie OGGZ	100.197	76.901
<i>Totaal Bergen op Zoom</i>	<u>5.260.899</u>	<u>5.140.489</u>
<u>Maatschappelijke opvang</u>		
Maatschappelijke opvang contract	3.311.915	3.128.305
Vernieuwde Kleinschalige opvang voorziening	88.704	-
<i>Totaal maatschappelijke opvang</i>	<u>3.400.619</u>	<u>3.128.305</u>

	€	€
	Exploitatie	Exploitatie
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Roosendaal</u>		
Inwonersondersteuning en schuldhulpverlening	1.798.704	1.724.461
Opbouwwerk	799.392	782.190
Ambulant jongerenwerk	945.348	755.000
Vrijwillige ondersteuning en dienstverlening: Wonenplus	149.208	145.997
Broedplaats Langdonk	134.388	131.500
Inloopvoorziening	73.500	71.917
Vrijwillige ondersteuning en dienstverlening: Voorleesexpress	49.452	48.388
Buddylink	153.300	150.000
Stamtafels	290.292	284.040
Doorleesexpress	35.004	35.000
SPUK Uitbreiding voor Elkaar Teams	113.928	113.927
SPUK Kansrijke wijk	90.000	45.000
Mantelzorgondersteuning	-	27.000
Jongerenwerk Preventie met gezag	150.000	-
Buurtcentrum Kalsdonk 2.0	90.170	-
Sociaal Makelaar	47.819	-
Inwonersondersteuning en schuldhulpverlening uitbreiding	89.638	-
Welzijn op Recept - SPUK IZA	57.726	-
<i>Totaal Roosendaal</i>	<u>5.067.869</u>	<u>4.314.420</u>
<u>Rucphen</u>		
Subsidie VoorleesExpress	26.136	25.291
<i>Totaal Rucphen</i>	<u>26.136</u>	<u>25.291</u>
<u>Steenbergen</u>		
Subsidie AMW	318.194	303.917
Subsidie Buurtbemiddeling	34.700	33.155
Subsidie Clientondersteuning	173.794	166.002
Subsidie Informatie en Advies	79.825	76.246
Subsidie VIP	60.319	57.614
Subsidie Welzijn Ouderen	141.967	121.272
Subsidie Jongerenwerk	271.434	388.899
Subsidie Steenbergen Algemeen	-	122.548
Subsidie Dienstenloket	24.844	23.729
Subsidie Voorleesexpres	45.239	43.211
Subsidie coordinatie	90.478	-
Subsidie communicatie	10.822	-
Subsidie maaltijdendienst	-	14.403
Subsidie Coördinator Mantelzorgers	112.964	108.027
<i>Totaal Steenbergen</i>	<u>1.364.580</u>	<u>1.459.023</u>

	€	€
	Exploitatie	Exploitatie
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Tholen</u>		
Subsidie AMW	293.803	286.932
Subsidie Inwonersondersteuning	246.724	-
Subsidie Onafhankelijke cliëntondersteuning	74.752	-
Subsidie BSR	7.476	-
Subsidie Buurtbemiddeling	33.680	32.077
Subsidie Welzijn op Recept	13.084	26.702
<i>Totaal Tholen</i>	<u>669.519</u>	<u>345.711</u>
<u>Woensdrecht</u>		
Subsidie AMW	356.808	332.464
Subsidie Ontmoeten met een Plus	92.607	-
Subsidie Buurtbemiddeling	23.366	22.387
Subsidie Welzijn op Recept	11.208	12.726
<i>Totaal Woensdrecht</i>	<u>483.989</u>	<u>367.577</u>
Totaal subsidies	<u>16.273.611</u>	<u>14.780.816</u>

De subsidies hebben voor een bedrag ad € 15,2 miljoen (2024: 14,4 miljoen) structureel karakter. Voor de toekenning van subsidies blijft Stichting WijZijn Traverse Groep afhankelijk van besluitvorming van haar subsidieverstrekkers.

	€	€
	Exploitatie	Exploitatie
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Overige baten</u>		
<u>Bergen op Zoom</u>		
Onderwijsambassadeur Bergen op Zoom	25.000	59.302
Mantelzorgondersteuning Bergen op Zoom	1.262	1.000
Opbouwwerk overige activiteiten	6.950	14.096
DUUP	131.555	229.644
AMW Bergen op Zoom	82.092	80.280
Welzijn Deelnemersbijdragen	91.697	76.064
Talententoer	139.176	96.576
Detacheringen Bergen op Zoom	-	8.761
Inloop Doecentrum	86.161	113.974
Extra inzet Welzijn op Recept Bergen op Zoom	54.468	-
Coördinator Vrijwilligersdiensten Bergen op Zoom	29.063	-
<i>Totaal Bergen op Zoom</i>	<u>647.424</u>	<u>679.697</u>
<u>Maatschappelijke opvang</u>		
Eenmalig Maatschappelijk opvang	-	21.280
Project Housing First	24.156	40.065
Verblijfskosten Maatschappelijke opvang	152.493	146.047
<i>Totaal maatschappelijke opvang</i>	<u>176.649</u>	<u>207.392</u>

	€	€
	Exploitatie	Exploitatie
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Roosendaal</u>		
Buurtbemiddeling Roosendaal	100.858	96.056
Project Youth Goals	170.000	242.000
Detacheringen Roosendaal	412.857	394.746
Overig Roosendaal	1.163.419	369.012
<i>Totaal Roosendaal</i>	<u>1.847.134</u>	<u>1.101.814</u>
<u>Rucphen</u>		
Detacheringen Rucphen	70.627	276.857
<i>Totaal Rucphen</i>	<u>70.627</u>	<u>276.857</u>
<u>De5 gemeenten</u>		
Onafhankelijke cliëntondersteuning De5	144.265	86.701
<i>Totaal De5 gemeenten</i>	<u>144.265</u>	<u>86.701</u>
<u>Tholen</u>		
Overig Tholen	52.543	1.039
<i>Totaal Tholen</i>	<u>52.543</u>	<u>1.039</u>
<u>Diverse baten</u>		
Diverse baten	1.350.485	998.327
Netto-omzet wijkcentra	58.957	-
Dementienetwerk West-Brabant	161.606	147.899
<i>Totaal diverse baten</i>	<u>1.571.048</u>	<u>1.146.226</u>
<i>Totaal overige baten</i>	<u>4.509.690</u>	<u>3.499.726</u>

De overige baten hebben primair een incidenteel karakter.

Personeelskosten

Salarissen	11.385.310	10.063.817
Totaal salarissen	<u>11.385.310</u>	<u>10.063.817</u>
Sociale lasten		
Sociale lasten	2.126.627	1.813.249
Pensioenen	1.059.524	935.919
Totaal sociale lasten	<u>3.186.151</u>	<u>2.749.168</u>
Totaal personeelskosten	<u>14.571.461</u>	<u>12.812.985</u>

Gemiddeld aantal werknemers

In het verslagjaar waren gemiddeld 194 FTE's werkzaam bij de stichting (in 2024: 179 FTE's).

WNT-verantwoording 2025 Stichting WijZijn Traverse Groep

De WNT is van toepassing op Stichting WijZijn Traverse Groep. Het voor Stichting WijZijn Traverse Groep toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (niet sectorale regeling).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	de heer A.J.W.L. van Rijen
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	197.894
Beloningen betaalbaar op termijn	16.465
<i>Subtotaal</i>	<i>214.359</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	214.359
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024	
bedragen x € 1	de heer A.J.W.L. van Rijen
Functiegegevens	Bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	196.235
Beloningen betaalbaar op termijn	16.543
<i>Subtotaal</i>	<i>212.778</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000
Bezoldiging	212.778

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025					
bedragen x € 1	A.M.M. Jetten	D. Maas	R. Fokkens-Steba	E. van der Velden	E.C. Roijers
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functieervulling in 2025	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	11.736	10.954	7.824	10.954	7.674
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	36.900	24.600	24.600	24.600	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	11.736	10.954	7.824	10.954	7.674
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024					
bedragen x € 1	A.M.M. Jetten	D. Maas	R. Fokkens-Steba	E. van der Velden	E.C. Roijers
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functieervulling in 2024	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12	01/01 t/m 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	11.511	9.209	7.674	10.744	7.674
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300	23.300	23.300

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

	€	€
	Exploitatie	Exploitatie
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<u>Afschrijvingen</u>		
Afschrijving software	44.964	-
Afschrijving inventaris	101.304	93.344
Afschrijving computers/automatisering	89.084	92.184
Totaal afschrijvingen	<u>235.352</u>	<u>185.528</u>
<u>Overige lasten</u>		
Overige personeelskosten	136.568	237.853
Kosten vrijwilligers	150.122	114.050
Deskundigheidsbevordering	149.464	157.771
Ingeleend personeel (incl. samenwerking ketenpartners)	1.907.916	1.398.601
Kosten crisisdienst	159.066	161.819
Huisvestingskosten	1.934.024	1.707.169
Algemene kosten	1.313.042	1.349.769
Kosten activiteiten	329.764	274.528
Totaal overige lasten	<u>6.079.966</u>	<u>5.401.560</u>

Bergen op Zoom, 28 april 2026

Stichting Wijzijn Traverse Groep
Namens deze,

A.J.W.L. van Rijen
Bestuurder

A.M.M. Jetten
Voorzitter Raad van Toezicht

D.S.M. Maas
Lid van de Raad van Toezicht

E. van der Velden
Lid van de Raad van Toezicht

R.M.M. Fokkens - Steba
Lid van de Raad van Toezicht

E.C. Roijers
Lid van de Raad van Toezicht

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de Raad van Toezicht van Stichting WijZijn Traverse Groep

Verklaring over de in de financiële verslaglegging opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting WijZijn Traverse Groep te Bergen op Zoom gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in de financiële verslaglegging opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting WijZijn Traverse Groep op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven (RJ 640) en de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen en de Regeling Controleprotocol WNT 2025.

Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting WijZijn Traverse Groep zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in de financiële verslaglegging opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat financiële verslaglegging andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de financiële subsidieverantwoording subsidie Maatschappelijke Opvang 2025;
- ▶ de financiële subsidieverantwoording subsidies gemeente Roosendaal 2025; en
- ▶ de financiële subsidieverantwoording diverse subsidies gemeente Bergen op Zoom 2025.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met RJ 640.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 en de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de Raad van Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de Raad van Bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de Raad van Bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Raad van Bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De Raad van Bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de Raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door de Raad van Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Breda, 28 april 2025

BDO Audit & Assurance B.V.
Namens deze,

drs. M.M.H. Tagage RA, was getekend